

## Espace Gruyère SA

Assemblée générale ordinaire des actionnaires 2018

Jeudi 27 juin 2019 de 17h30 à 18h30

---

### Liste des présences

---

#### Conseil d'administration

Raoul Girard	Président
Michel Geinoz	Vice-Président
Johanna Gapany	Administratrice
Nicolas Wyssmüller	Administrateur

---

#### Direction

Marie-Noëlle Pasquier	Directrice
Florence Chassot	Responsable Finances & RH
Dominique Both	Responsable Logistique & Tech.
Evelyne Pasquier	Secrétaire hors conseil

---

#### Excusés

Albert Michel	Administrateur
Nadine Gobet	Administratrice

---

### Ordre du jour

1. Salutations et mot de bienvenue
  2. Approbation du procès-verbal de l'assemblée pour l'exercice 2017
  3. Liste des présences
  4. Rapport du Conseil d'administration pour l'exercice 2018
  5. Rapport d'activité de l'exercice 2018 et perspectives pour 2019
  6. Présentation des comptes pour approbation
  7. Lecture du rapport de révision
  8. Approbation du rapport de gestion et des comptes 2018
  9. Décharge au Conseil d'administration
  10. Election de l'organe de révision
  11. Election au Conseil d'administration d'un représentant de la Commune de Bulle pour la période 2019-2021
  12. Divers et conclusion
-

## 1. Salutations et mot de bienvenue

Par M. Raoul Girard, Président

*« Mesdames et Messieurs les Actionnaires,  
Mesdames et Messieurs les collègues du Conseil d'administration,  
Mesdames et Messieurs les Députés au Grand Conseil,  
Mesdames et Messieurs les Représentants des Autorités communales,  
Mesdames et Messieurs les Invités,  
Mesdames et Messieurs les Représentants de la presse,  
Mesdames, Messieurs,*

*C'est un honneur pour moi de vous accueillir en cette fin d'après-midi dans les locaux climatisés d'Espace Gruyère à l'occasion de la 20e Assemblée générale ordinaire de notre société et de vous souhaiter la plus cordiale bienvenue. Je me réjouis de votre présence qui démontre l'intérêt constant que vous portez à notre centre.*

*Après la partie officielle nous aurons l'occasion de poursuivre nos discussions en toute simplicité dans le cadre de l'apéritif auquel vous êtes toutes et tous conviés qui vous sera servi dans notre restaurant au 1er étage.*

*La convocation a été envoyée le 3 juin dernier. Est-ce que quelqu'un a une remarque à formuler quant à cet ordre du jour envoyé dans les délais légaux? Ce n'est pas le cas, je vous en remercie.*

*Plusieurs personnes ont prié de les excuser. Je vous fais grâce de la liste et prends bonne note de leur absence.*

*Par respect des dispositions légales. Il y a lieu de nommer des scrutateurs. Je propose que Monsieur Jean-Paul Oberson, ancien Administrateur d'Espace Gruyère SA, officie pour le carré de gauche et Monsieur Patrice Morand, Conseiller communal de Bulle, pour celui de droite. Y a-t-il d'autres propositions ?*

*Comme ce n'est pas le cas et avec leur accord, ils fonctionneront comme scrutateurs.*

***L'Assemblée étant valablement constituée, nous pouvons passer au point 2 de l'ordre du jour. »***

## 2. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée d'Espace Gruyère SA pour l'exercice 2017

Par M. Raoul Girard, Président

*« Le procès-verbal de l'Assemblée pour l'exercice 2017 étant à disposition des actionnaires depuis 20 jours auprès de notre Administration, il ne sera pas lu. Cependant quelqu'un a-t-il des questions ou des remarques à formuler à son sujet ?*

*Comme ce n'est pas le cas, je vous propose de l'approuver en levant votre carte de vote.*

***Le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 20 juin 2018 pour l'exercice 2017 est approuvé à l'unanimité. Je vous en remercie de même que son auteure Evelyne Pasquier, pour la retranscription des débats. »***

### 3. Liste des présences

Par M. Raoul Girard, Président

Le Président procède à la lecture du contrôle des entrées arrêté à 17h30 :

Total des actionnaires selon registre des actions	428
Total des voix liées aux actions	183'985
Dont actions A à droit de vote privilégié (CHF 15.- nominal)	142'000
Dont actions B (CHF 30.- nominal)	41'985
Majorité absolue de celle-ci	91'994

---

Actionnaires A présents/représentés aujourd'hui	5
Nombre de voix liées aux actions A	142'000
Actionnaires B présents/représentés aujourd'hui	92
Nombre de voix liées aux actions B	14'054

---

<b>Total des voix représentées aujourd'hui</b>	<b>156'054</b>
--	----------------

---

<b>Majorité absolue de celles-ci (moitié + 1)</b>	<b>78'028</b>
---	---------------

---

Actionnaires présents : 35

---

### 4. Rapport du Conseil d'administration pour l'exercice 2018

Par M. Raoul Girard, Président

« Mesdames, Messieurs,

*Cette dernière année n'aura pas été de tout repos pour Espace Gruyère, mais je laisserai la Directrice faire une présentation des plus complètes des activités de notre Centre.*

*Je remercie Marie-Noëlle et tout le personnel pour le travail admirable accompli ces 12 derniers mois. Ils n'ont pas été simples, l'incendie dont nous avons été victimes a représenté une difficulté supplémentaire au quotidien durant de très nombreuses semaines. Honnêtement, sans l'énergie et le dévouement aurait été beaucoup plus difficile. Merci infiniment. Vous travaillez avec des compétences indéniables, mais également avec de l'énergie et de la passion. En résumé, à Espace Gruyère, on travaille avec le cœur et le Conseil d'administration a une chance incroyable de vous avoir. Le volume de travail est conséquent, on le sait, et nos équipes ne sont de loin pas pléthoriques. Vous me permettrez pour ma dernière assemblée de ne pas faire version nostalgique tous les épisodes de ces dernières années – il y en a beaucoup – mais je préfère me tourner vers l'avenir et les défis qui nous attendent.*

*Espace Gruyère a fêté ses 20 ans, le bâtiment aussi. Mais l'on sait que l'on doit compter avec des nouveaux investissements. Et ceux-ci seront très importants dans les années à venir. Il va falloir moderniser les infrastructures pour rester attractif sur ce marché et notamment améliorer l'efficacité énergétique. Nous devons procéder également à l'agrandissement des locaux de l'administration.*

*Au-delà, Espace Gruyère et son avenir sont toujours étroitement liés au Centre Sportif régional. Se fera-t-il ? Ne se fera-t-il pas ? Quoi qu'il en soit, notre fonctionnement en sera affecté de manière importante. Nous attendons ce centre depuis longtemps et une décision rapide est vivement souhaitée.*

*Vous l'imaginez, pour passer ce cap important des investissements, nous comptons sur le soutien de la ville de Bulle, mais également sur celui, indispensable, de l'Etat de Fribourg.*

*En guise de conclusion, j'aimerais remercier mes collègues du CA, de même que réitérer mes remerciements au personnel d'Espace Gruyère. L'année a été chargée et ces derniers mois n'ont pas été faciles ni pour Marie-Noëlle, Dominique et Florence, qui ont été confrontés au décès d'un proche. Je souhaite ici avoir une pensée affective pour eux et pour vous.*

*Je vous remercie de votre attention et passe la parole à Marie-Noëlle pour son rapport d'activité.*

## **5. Rapport d'activité pour l'exercice 2018 et perspectives 2019**

Mme Marie-Noëlle Pasquier présente les visions d'Espace Gruyère SA, de même que les points importants qui ont marqué l'exercice 2018 de l'entreprise. Elle brosse un tableau des perspectives de l'année 2019.

**Par Mme Marie-Noëlle Pasquier, Directrice**

*« Mesdames, Messieurs,  
Chers actionnaires,*

*Voici encore une fois des chiffres record en terme de volume de manifestation : 380 événements au compteur soit une hausse de l'ordre du 17,6% par rapport à 2017. Je me plais à souligner ici que ce nombre n'a cessé de croître depuis 2014, où nous avons accueilli 244 manifestations.*

*C'est certes le résultat de notre travail d'acquisition et d'image, la fidélisation de nos clients, mais aussi le fait de plusieurs activités hebdomadaires ainsi que le décompte de l'ensemble de ce que nous appelons « sous-événements », à savoir les nombreuses conférences qui se déroulent dans le cadre d'une autre manifestation (77 en 2018). Nous y reviendrons d'ailleurs au chapitre des perspectives.*

*On note d'ailleurs une légère diminution du taux global d'occupation par rapport à 2017. Le nombre effectif de jour d'activité, à savoir les jours de manifestation, est supérieur à l'an dernier.*

*Avec la fréquentation de près de 185'000 visiteurs cette année, nous nous plaçons toujours dans le top 5 des infrastructures touristiques les plus fréquentées en Gruyère, en 3e position.*

*Parmi la variété des événements, dont certains sont relatés dans le rapport d'activité, j'aimerais bien entendu revenir sur les activités liées à notre vingtième anniversaire, qui ont été menées tambour battant par toute l'équipe Espace Gruyère et les nombreux partenaires qui ont accepté de jouer le jeu à nos côtés. Nous restons bien entendu très marqués par les conférences de Thomas Pesquet, mais aussi charmés par le concert donné par Henri Dès, 19 ans après sa première et unique venue à Espace Gruyère, sans omettre naturellement l'œuvre magistrale qui orne toujours la façade du bâtiment. Outre célébrer cet anniversaire, et offrir des moments inoubliables aux amis d'Espace Gruyère, notre objectif était de démontrer notre savoir-faire créatif ou organisationnel (je pense que l'objectif a été atteint), ainsi que de gagner en visibilité : objectif atteint puisque plus d'une centaine d'articles ont été consacrés aux différentes festivités. Il nous reste à finaliser les témoignages d'une vingtaine de personnalités, qui ont été ou sont encore proches de notre Centre. En voici un extrait, à savoir leur réponse à la question « un mot pour décrire Espace Gruyère ». Merci à eux pour ces mots qui résument bien ce qu'Espace Gruyère en un sens.*

*Notre activité au niveau des banquets de moyenne à grande envergure (200 à 1'500 personnes) poursuit sa tendance, accueillant des repas de soutien, des fêtes d'entreprise, en passant par des jubilés. Quelques exemples ici (jubilé de Fenaco avec ... participants, etc.....).*

*Ainsi, durant 2018, près de 7'500 personnes ont participé à des banquets & cocktails.*

*Nous avons également accueilli d'autres événements de grande ampleur, mais qui ne sont pas forcément appelés à se répéter en nos murs, de par leur vocation « itinérante ». Je pense notamment à la Journée nationale des Maîtres Socio-professionnels MSP50, ou encore la cérémonie d'ouverture des Kids Games. Ces deux manifestations ont réuni à elles seules 4'000 personnes.*

*L'équipe n'a pas chômé non plus en ce qui concerne l'organisation des salons maison en 2018, puisqu'après le salon aqua pro gaz en février s'est tenue l'édition de printemps de Vesti'Bulle en mars, puis la relance avec succès du salon energissima en avril, puis à nouveau une édition d'octobre pour Vesti'Bulle et enfin le salon du modélisme et des loisirs créatifs FAMA en novembre. Vous verrez tout à l'heure, à la présentation des comptes, l'impact des salons maison sur le chiffre d'affaires d'Espace Gruyère. Je ne voudrais pas omettre notre implication importante dans l'organisation du salon Goûts et Terroirs en automne, qui n'est toutefois pas considéré comme un salon maison puisqu'il ne nous appartient pas. A l'ensemble de ces salons est venue s'ajouter l'organisation des événements des 20 ans, c'est dire si le volume de travail a été important pour le staff, que je remercie une première fois ici pour son implication.*

*Permettez-moi de vous emmener dans notre univers. (un film de rétrospective des événements 2018 est projeté)... Vous voyez que notre quotidien est pour le moins varié.*

*Mais l'événement qui aura en 2018 attiré le plus l'attention sur nous est bien le seul que nous n'avions pas planifié ; je veux bien sûr parler de l'incendie qui nous a impactés il y a une année jour pour jour. Vous avez sans doute pu lire tout récemment dans la presse les conclusions de l'enquête. Pour notre part, malgré l'ampleur des dégâts qui se chiffrent à ce jour à plus de CHF 1,1 mio, nous pouvons nous estimer heureux de l'impact relativement faible sur nos activités en elles-mêmes. Cela est dû tout d'abord à la date du sinistre, survenu peu avant la pause estivale, mais aussi à l'excellent travail de tous les services de secours durant les heures critiques, l'engagement du personnel d'Espace Gruyère et enfin la réactivité des entreprises qui ont été appelées à procéder aux travaux de réfection. Je dois souligner en particulier l'excellente collaboration qui a prévalu dans les relations avec nos assureurs l'ECAB, représenté aujourd'hui par M. Jacques Andrey, ainsi que La Mobilière, représentée par M. Jacques Yerly. Nous avons également été accompagnés avec beaucoup d'empathie par notre courtier en assurances ProConseils, représenté aujourd'hui par M. Pierre-André Jacquat. Notre reconnaissance va bien entendu aux services de secours : le Service du Feu (représenté par M. Claude Jaquet, commandant, la Police cantonale (Martial Pugin, chargé de communication), les ambulanciers, les civilistes, la police locale, ainsi qu'aux entreprises Despond et Sagérime (M. Jean-François Rime prendra la parole tout à l'heure) qui nous ont assurés de leur soutien, et tous ceux que j'oublierais de citer ici et qui voudront bien m'en excuser.*

*Voici pour clore ce sujet quelques chiffres-clés significatifs relatifs à cet incendie : env. 150 offres-factures-décomptes, 25 corps de métiers engagés, 1'289 h du personnel d'Espace Gruyère entre juin et décembre, 600m2 de parquet à remplacer (restaurant), 200m2 de parquet à rénover (salle de conférence), 280m2 de faux plafond à remplacer, 250m2 de toiture et sous-toiture à réparer, 114 vitrages sheds à remplacer, ..., CHF 16'000.- de perte d'exploitation, CHF 1'132 mios de dégâts à ce jour.*

*L'événement est clos puisque nous avons reçu une dernière facture aujourd'hui et j'ai donc le plaisir d'annoncer à nos assureurs que le cas touche à sa fin.*

*Les activités d'Espace Gruyère bénéficient d'une belle visibilité et propagent à ce titre l'image de Bulle et de la Gruyère loin à la ronde. En voici un aperçu :*

*Revue de presse : 750 relations presse, soit une hausse de 44% par rapport au nombre enregistré en 2017. Ne sont pris dans ce calcul que les articles qui contiennent explicitement les termes Espace Gruyère. Sans ceux-ci, le nombre de relais presse dépasse le millier.*

*Comme je l'ai dit précédemment, les événements des 20 ans (90 articles) ainsi que l'incendie (80 articles) ont eu un fort impact sur cette visibilité.*

*Si j'additionne les sessions enregistrées sur nos différents sites web, elles se chiffrent à près de 145'000. Il faut noter ici une baisse statistique importante sur deux de nos sites web : espace gruyère et fama. Ceci s'explique par la RGPD, règlement européen sur la protection des données, entré en vigueur le 31 mai 2018, qui a pour impact*

*que les internautes qui ne cliquent pas sur « j'accepte les cookies » ne sont désormais plus comptabilisés. D'ailleurs, si je compare les périodes de janvier à mai des deux années, nous comptabilisons 1'000 sessions de plus qu'en 2017.*

*Notre communauté Facebook ne cesse de se développer, comme l'indiquent les chiffres affichés. Nous comptabilisons au total une communauté de 16'000 fans. Une page comme Espace Gruyère est animée à l'année, tandis que pour les pages des salons, les efforts sont plus soutenus à l'approche de la date de l'événement. Encore une fois, c'est un important travail de communication, réalisé à 95% à l'interne. Il n'y a que peu de tâches qui ne soient externalisées à ce jour.*

*Afin de suivre la tendance en matière de réseaux sociaux, nous avons lancé dans le courant 2018 nos pages espace gruyère et goûts et terroirs, ainsi que tout récemment une page pour Vestibulle. Nous travaillons actuellement à développer notre communauté, qui est tout à fait honorable pour des pages récentes. Nous sommes aussi présents sur LinkedIn, Twitter et Youtube, mais les chiffres sont ici peu significatifs.*

### **Projections 2019**

*Actuellement, le carnet de réservations 2019 fait état de 270 événements avec une projection de près de 138'200 visiteurs, contre 180'000 en 2017. Il s'agit de volumes habituels à cette période de l'année.*

*Nous sommes déjà à la moitié de l'année et avons accueilli quelques événements marquants durant ce premier semestre. Je pense naturellement au Salon Bois / Technibois, que nous avons co-organisé avec Michel Niquille et qui a accueilli près de 7'500 visiteurs et 110 exposants, au 1er Salon de l'Entreprise dont nous étions partenaire avec 1'600 visiteurs et 70 exposants et au 1er Salon bullois des thérapies naturelles, organisé par un tiers, avec 3'000 visiteurs et 180 exposants. Nous retrouverons le Salon de l'Entreprise et le salon Bois / Technibois en 2021, tandis que les thérapies naturelles seront de retour l'an prochain déjà. Pour les rendez-vous qui nous attendent pour le deuxième semestre, je citerai à titre d'exemple une nouveauté, le Kingdom Festival (rencontre chrétienne) avec près de 5'000 visiteurs attendus, la 20e édition du Salon suisse des Goûts et Terroirs avec 45'000 gourmands attendus et enfin la journée du timbre Philatélica, dont la dernière édition à Bulle en 2015 appelée alors Timbraphile avait attiré près de 6'000 personnes.*

*Il s'agit d'une année que je qualifierai de « maigre » au niveau des salons maison, puisque les plus importants d'entre eux se déroulent les années paires. A ce propos, notre équipe est déjà au travail pour aqua pro gaz et energissima 2020. Si nous avons déjà accueilli l'édition de printemps de Vesti'Bulle, nous préparons activement son édition d'octobre, qui marquera la 10e édition et comptera une centaine de stands de seconde main – tous déjà vendus – (contre 70 habituellement, et déjà tous attribués) ainsi qu'une quinzaine de stands commerciaux dans la tendance mode de vie et esprit sains. Nous attendons pour cette édition anniversaire environ 2000 visiteuses... j'utilise volontairement le féminin puisque la clientèle l'est à plus de 90%. Enfin, nous retrouverons le salon du modélisme et des loisirs créatifs en novembre, avec un focus sur le cirque, tout en développant le secteur Lego qui a connu un fort succès en 2018.*

*Dans le courant de ce printemps, Espace Gruyère a été nommé pour prendre part au Swiss Location Awards 2019, organisé par le plus grand portail événementiel suisse Eventlokale.ch. 470 salles en Suisse ont été présélectionnées par des organisateurs et visiteurs ainsi que par un jury professionnel, et réparties en 10 catégories. Nous étions dans la catégorie « Eventhalle » et je suis très fière aujourd'hui de pouvoir vous annoncer que votre Espace Gruyère s'est classé non seulement dans le top 10 des meilleures salles événementielles en Suisse, mais que nous sommes le seul site romand à figurer parmi les 20 lauréats de cette catégorie !*

*C'est un peu l'histoire de David contre Goliath : nous étions en concurrence avec des salles majeures en Suisse (pour la plupart en Suisse alémanique), récemment inaugurées ou rénovées pour certaines d'entre elles, et je vous laisse apprécier à sa juste valeur le 8e rang d'Espace Gruyère.*

*Certains d'entre vous ont été appelés à voter en notre faveur et vous avez été donc acteurs dans ce résultat.*

*A ce propos, pour mener à bien toutes ces activités, il faut une équipe solide et engagée : elle était au 31 décembre 2018 composée de 15 personnes, représentant 13,6 EPT.*

*Voici pour mémoire notre organisation :*

- 1 poste de direction (1.0 EPT également engagée sur le SSGT)
- 1 assistante de direction (0.6 EPT également engagée sur le SSGT)
- 1 responsable logistique-technique (1.0 EPT, cadre, également engagé sur le SSGT)
- 1 responsable finances-RH (0.9 EPT, cadre)

*3 départements complètent l'organisation :*

- Comptabilité (comptabilité, personnel, administration patinoire : 0.6 EPT)
- Marché (comprenant locations, salons, marketing et vente : 5.5 EPT + 1.0 EPT stagiaire)
- Logistique (exploitation et entretien : 3.0 EPT)

*Figurent à titre indicatif dans cet organigramme les auxiliaires qui viennent renforcer le staff pour d'importantes manifestations. S'y ajoute de manière saisonnière le personnel engagé pour l'exploitation patinoire, à savoir 3 caissières, 2 aides pour la distribution de patins et 3 maîtres de glace ou techniciens de patinoire.*

*Nous, collaboratrices et collaborateurs, pouvons compter sur la confiance, l'appui et les encouragements de notre conseil d'administration : qu'il en soit ici remercié très sincèrement. Pour ma part, j'ai la chance d'être entourée d'un staff engagé et motivé, qui a à cœur de mener à bien sa mission pour la plus grande satisfaction de nos clients. Presque tous sont présents ici ce soir, mais permettez-moi de vous les présenter rapidement, au travers de cette photo que nous avons réalisée ce printemps...*

*Élément à souligner, six d'entre nous ont d'ores et déjà dépassé les 10 ou 15 ans au service d'Espace Gruyère, Dominique Both et moi-même ayant quant à nous célébré nos 20 ans d'entreprise respectivement en novembre et avril 2018. Une fidélité et un engagement admirable à notre époque ! Je leur adresse mes remerciements sincères pour leur engagement quotidien au service d'Espace Gruyère.*

*Comme c'est sur ce point que je vais clore mon rapport d'activité 2018 et perspectives 2019, je me propose de leur dédier vos applaudissements. Je vous remercie de votre attention ! ».*

Elle invite **Monsieur Jean-François Rime**, de l'entreprise Despond SA, à venir nous dire quelques mots.

Monsieur Rime résume que l'incendie était intentionnel, comme la presse l'a relevé. Par bonheur, le Corps de Pompiers de la Ville de Bulle a réagi rapidement, même si malheureusement de forts vents leur ont compliqué la tâche. Il espère que cet incendie restera exceptionnel, bien qu'il s'agisse du deuxième incendie. Il informe qu'il a installé des caméras afin de se prémunir contre toute récurrence. Il assure enfin que l'entente est toujours cordiale entre les deux entreprises.

M. Girard confirme effectivement les bonnes relations entre Despond SA et Espace Gruyère SA et s'en réjouit. Il remercie M. Jean-François Rime pour ses propos.

## 6. Présentation des comptes pour approbation

Monsieur le Président passe la parole à Madame Florence Chassot, responsable des Finances & RH, pour la présentation des comptes.

« Je vous présente le résultat 2018 en **3 chiffres clés** :

1. Le **chiffre d'affaire est de CHF 2'905'644.97**, supérieur au chiffre d'affaire 2017 de CHF 189'201.84.
2. Le **résultat avant amortissements et autres produits se monte à CHF 188'164.45**.
3. L'exercice se solde par un **bénéfice de CHF 55'371.75**.

Pour la suite de la présentation, je vous propose de ne pas vous lire les chiffres qui vous sont présentés mais de commenter les points importants. Si je présente les chiffres, j'arrondirai aux milliers. Si vous le souhaitez, des rapports de gestion vous sont distribués dans la salle.

### **Actif**

1. **Trésorerie** : Rétablissement des liquidités en 2018. Nous avons réalisé un gros investissement sur les parkings en 2016.
2. **Créances résultant de ventes et de prestations** : moins de débiteurs ouverts en 2018 car nous avons facturé d'avance seulement le salon bois 2019. En 2017, les salons aqua pro gaz et energissima étaient facturés d'avance.
3. Les actifs de régulation sont les actifs transitoires.

### **Actif immobilisé**

Nous n'avons pas effectué d'investissement en 2018. Les actifs diminuent suite aux amortissements. Le bâtiment et le droit de superficie sont amortis de façon linéaire jusqu'à la fin du droit de superficie échu le 31.12.2045. Le total des actifs est de CHF 4'994'000.00.

### **Passif – Capitaux étrangers à court terme**

Les dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services représentent les fournisseurs ouverts au 31.12.2018. Les autres dettes à court terme sont principalement les salons en cours (en 2018 salon Bois ; en 2017 aqua pro gaz et energissima). Le prêt LIM et les acomptes clients figurent également dans ce compte. Les passifs de régularisation sont les passifs transitoires, à savoir les charges à recevoir en 2019 concernant l'année 2018, de même que les indemnités forfaitaires reçues des assurances suite à l'incendie. Ce matériel à acheter est en cours de remplacement.

### **Capitaux étrangers à long terme**

Les autres dettes à long terme représentent le prêt LIM de CHF 342'200.--. Le fonds de réserve est identique à celui de 2017, constitué du fond de rénovation de CHF 266'000.-- et du fond d'investissement de CHF 100'000.--. Le total des capitaux étrangers à long terme passif se monte à CHF 708'200.--.

### **Fonds propres**

En font partie le capital-actions, qui reste inchangé à CHF 3'389'550.--, la réserve générale issue du bénéfice qui augmente de CHF 2'800.-- pour un montant de CHF 11'900.--, le bénéfice reporté en début d'exercice de CHF 46'579.77, de même que le résultat de l'exercice 2018 qui se monte à CHF 55'371.75.--. Le total des fonds propres est de CHF 3'503'401.52, pour un total du passif de CHF 4'994'463.28.

### **Compte de Pertes et Profits**

Les locations et les produits des manifestations ont augmenté de près de CHF 50'000.-- par rapport à 2017. Le mandat de gestion et de prestation est stable à CHF 250'000.--, comme le secteur de la restauration d'ailleurs, qui a généré des produits pour plus de CHF 90'000.--.

Les autres produits d'exploitation se composent de contrats avec des partenaires, de redevances ainsi que des produits divers pour un montant de CHF 108'983.09. Le total des produits se monte à CHF 2'905'644.97, soit une augmentation de CHF 189'000.—par rapport à 2017.

### **Répartition des produits par secteur**

Un graphique présente la répartition des produits de 2018 par rapport à 2017. Nous constatons que les salons représentent le 48% des produits en 2018, alors qu'ils ne sont que de 17% en 2017.

Cette courbe se reproduit tous les 2 ans en raison de deux grands salons bisannuels, aqua pro gaz et energissima, qui se sont tenus en 2018. En 2017, nous avons certes eu les salons annuels tels que Fama, les deux éditions de Vestibulle (printemps et automne), ainsi que le salon Bois, mais qui génèrent moins de produits.

Le secteur des locations, avec 36% des produits, est très inférieur en 2018 car certains banquets ou manifestations n'ont eu lieu qu'une seule fois en 2017.

Les secteurs de la restauration, les parkings et les autres produits sont eux stables.

### **Marge contributive des salons**

Le graphique présenté fait ressortir la rentabilité des manifestations comme suit :

240 manifestations générant un CA de 0 à 1'000.- pour une marge contributive de CHF 34'000.-

36 manifestations générant un CA plus de 1'000.- à 5'000.- pour une marge contributive de CHF 73'000.-

14 manifestations générant un CA plus de 5'000.- à 10'000.- pour une marge contributive de CHF 129'000.- (9 manifestations Agribulle)

12 manifestations générant un CA plus de 10'000.- à 50'000.- pour une marge contributive de CHF 245'000.-

1 manifestation générant un CA de plus de 50'000.- pour une marge contributive de CHF 396'000.- (Goûts et Terroirs).

Il n'est pas tenu compte dans ce tableau des sous-manifestations.

### **Charges d'exploitation**

Les charges directes des manifestations augmentent en proportion des produits. Les salons nécessitent des structures importantes qui font augmenter les charges directes des manifestations en termes de publicité, animation, mandat, sécurité, aménagement, technique et construction, ceci pour 2 grands salons aqua pro gaz et energissima. Une augmentation des charges directes a été constatée en 2018 à raison de CHF 185'000.-

Par contre, les frais de personnel, les autres charges d'exploitation et les amortissements sont stables en 2018. Ils représentent au total CHF 2'924'000.00, pour un résultat d'exploitation de CHF -19'335.55.

Concernant les autres produits, nous avons enregistré des charges financières de CHF 760.95, représentant les intérêts et frais bancaires. Quant aux charges et produits extraordinaires, ils comprennent la REDIP TVA pour CHF -17'317.68, l'aide financière exceptionnelle de l'Etat de Fribourg pour CHF 100'000.00, une charge extraordinaire de CHF -7'214.09, pour un total de produits extraordinaires de CHF 75'468.23.

En 2018, l'Etat de Fribourg a octroyé une aide pour les années 2018 à 2021. Le montant accordé pour Forum Fribourg et Espace Gruyère est de CHF 300'000.- par année, répartis à raison de 2/3 pour Forum Fribourg et d'1/3 pour Espace Gruyère (soit CHF 100'000.- par année).

Ce plan financier est toutefois une ligne directrice ; il peut être revu chaque année lors de l'établissement du budget annuel ou lors de la révision de celui-ci.

Le total des autres produits d'exploitation se monte à CHF 74'707.30, alors que le résultat de l'exercice présente un produit de CHF 55'371.75.

### **Résultat au bilan au 31.12.2018**

Le résultat reporté au 01.01.2018 est de CHF 46'579.55 et le bénéfice net au 31.12.2018 de CHF 55'371.75, soit un résultat au bilan de CHF 101'951.52. Après attribution de CHF 2'800.—à la réserve générale, sur proposition du Conseil d'administration, il ressort un report à nouveau de CHF 99'151.52. »

M. Girard remercie Madame Chassot pour cette présentation et pour son travail tout au long de l'année, de l'appui qu'elle fournit au Conseil d'administration par des chiffres analytiques précieux pour le travail des Administratrices et Administrateurs.

Il ouvre la discussion sur les comptes présentés. Personne ne souhaite s'exprimer. La présentation des comptes a été claire.

M. Girard prie dès lors le réviseur des comptes, M. Alain Richard, Directeur et Responsable de Fiduconsult Bulle SA, de présenter son rapport.

## 7. Lecture du rapport de l'organe de révision

**M. Alain Richard fait une lecture partielle du rapport de révision de Fiduconsult Bulle SA, puisque les actionnaires l'ont sous les yeux dans le rapport de gestion en page 19.**

*« Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires de Espace Gruyère SA, Bulle*

*En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels de la société Espace Gruyère SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.*

*La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.*

*Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques, ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne, ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes, ne font pas partie de ce contrôle.*

*Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du résultat ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.*

*Fribourg, le 23 avril 2019*

**FIDUCONSULT BULLE SA »**

M. Girard remercie M. Richard pour son rapport de révision et pour son travail.

## 8. Approbation du rapport de gestion et des comptes 2018

Avant de passer formellement à l'approbation du rapport de gestion et des comptes, Monsieur le Président demande s'il demeure encore des remarques ou des questions de la part de l'assistance.

Tel n'étant pas le cas, il demande à celles et ceux qui approuvent le rapport de gestion et les comptes 2018 de lever la main.

**Les comptes pour l'exercice 2018 et le rapport de gestion sont approuvés à l'unanimité. Pas de contre-épreuve, ni d'abstention.**

## 9. Décharge au Conseil d'administration

Monsieur Girard rappelle que les administrateurs-actionnaires sont priés de s'abstenir d'exercer leur droit de vote. Il demande de procéder au vote à main levée.

**La décharge est donnée au Conseil d'administration à l'unanimité. Pas de contre-épreuve, ni d'abstention.**

Le Président remercie les actionnaires pour la confiance accordée.

## 10. Election de l'organe de révision

**Par M. Raoul Girard, Président**

*« Selon les articles 24 et 25 des statuts d'Espace Gruyère SA, l'Assemblée générale élit l'organe de révision pour la durée d'un exercice. Il peut être reconduit dans ses fonctions. Son mandat prend fin avec l'approbation des derniers comptes annuels, ce que vous venez de faire.*

*C'est dans ce sens que le Conseil d'administration vous propose de reconduire pour le présent exercice, celui de l'année 2018, la société Fiduconsult Bulle SA, dans son mandat de révision des comptes de la Société Espace Gruyère SA. »*

La discussion est ouverte. La parole n'étant pas demandée, il passe au vote.

Le Président demande à celles et ceux qui approuvent le renouvellement de la société Fiduconsult Bulle SA dans son mandat de révision des comptes d'Espace Gruyère SA pour l'exercice en cours, de lever la main.

**A l'unanimité, les actionnaires confirment Fiduconsult Bulle SA dans son mandat de révision des comptes de la société Espace Gruyère SA pour l'exercice 2019.**

M. Richard confirme accepter ce mandat pour l'exercice 2018.

M. Girard le remercie et se réjouit de poursuivre la collaboration.

## 11. Election d'un administrateur

M. Girard cessant son activité politique ce dimanche, il a souhaité par la même occasion se retirer du Conseil d'administration d'Espace Gruyère SA.

Il présente donc à l'Assemblée générale **la candidature de Monsieur Jacques Morand, Syndic de la Ville de Bulle.** Son expérience dans le domaine de la construction

Il demande s'il y a d'autres propositions de l'Assemblée générale. Cela n'étant pas le cas, il soumet au vote des actionnaires l'élection de M. Jacques Morand au poste d'Administrateur d'Espace Gruyère.

**C'est à l'unanimité que M. Jacques Morand est élu au sein du Conseil d'Administration d'Espace Gruyère SA.**

M. Raoul Girard le félicite de cette élection et lui souhaite la bienvenue au Conseil d'Administration.

## 12. Divers et conclusion

Comme le Conseil d'administration n'a pas inscrit de points particuliers dans les divers et qu'aucune question écrite ne nous est parvenue avant l'Assemblée, le Président ouvre directement la discussion.

Monsieur Michel Geinoz, Vice-Président du Conseil d'administration, souhaite prendre la parole.

*« Je me permets d'intervenir en tant que vice-président, afin de remercier notre cher Président Raoul Girard, qui va nous quitter pour assumer une nouvelle fonction professionnelle – secrétaire général de la Ville de Bulle. Je profite de l'occasion pour le féliciter pour cette nomination !*

*Je connais Raoul de longue date, puisque nous avons quasiment le même âge. Nous avons donc eu l'occasion de nous croiser il y a fort fort longtemps, dans les nobles locaux de l'Ecole Secondaire et du Collège du Sud. Comme j'ai été nommé à ce Conseil d'administration l'année dernière seulement, je ne peux pas me targuer d'une longue et fructueuse collaboration avec Raoul, mais, avec un peu d'aide, j'ai quand même pu préparer un petit quelque chose.*

*Raoul,*

*Tu es entré au sein du conseil d'administration de ce qui était alors la « Société immobilière d'Espace Gruyère » le 27 juin 2007, il y a 12 ans jour pour jour !*

*Peu après, le 4 septembre 2007, tu as repris la présidence de ladite Société, présidence que tu as assumée jusqu'à sa fusion avec la Société d'Exploitation Espace Gruyère SA, en 2009.*

*La nouvelle société Espace Gruyère SA étant alors présidée par Yves Menoud, tu as rejoint son conseil d'administration. C'est lors de la démission de celui-ci, le 30 juin 2016, que tu as repris la présidence du conseil d'administration d'Espace Gruyère SA.*

*Cela fait donc 12 ans que tu œuvres pour Espace Gruyère SA, et on peut sans exagération dire que tu es chez toi quand tu te trouves dans ces locaux. 12 ans, cela représente 4'380 jours et un nombre incalculable de séances et de contacts avec les membres de la Direction, Marie-Noëlle, Dominique et Florence, pour s'assurer du bon fonctionnement de notre Société.*

*Nous connaissons tous le sérieux avec lequel tu assumes les tâches et responsabilités qui t'incombent, et évidemment, tu n'as pas failli à ta réputation dans tes fonctions pour Espace Gruyère.*

*Pour ma part, je fus très heureux de collaborer avec toi comme Président, et j'ai également pu constater la convivialité et l'humanité dont tu as fait preuve dans l'exercice de tes fonctions. J'ai apprécié également l'égard que tu as porté au représentant des organisations agricoles que je suis ! J'ai un grand respect pour ton engagement, mais j'apprécie particulièrement, et je suis sûr que c'est partagé, le respect que tu portes à tes interlocuteurs. Ces qualités sont ô combien précieuses et malheureusement trop souvent oubliées de nos jours.*

*Durant tes années au service d'Espace Gruyère, de nombreuses décisions, stratégiques ou pratiques, ont été prises quant à l'orientation et le fonctionnement de ce centre. Et l'administration de ce complexe est fort complexe ! La dernière décision en date, pas des moindres, est relative au restaurateur-traiteur, un sujet qui tient certainement la palme de ceux qui t'ont le plus occupé dans ton mandat d'Espace Gruyère. Les bons résultats qui nous ont été présentés aujourd'hui sont la preuve, s'il en faut une, de ton engagement sans limite pour Espace Gruyère, et je suis convaincu que même si tu quittes son conseil d'administration, Espace Gruyère occupera toujours une place de choix dans ton cœur.*

*Je me fais le porte-parole de la direction, du personnel, des actionnaires et du Conseil d'administration pour t'adresser nos plus chaleureux remerciements pour tout ce que tu as fait pour Espace Gruyère. Tu mérites nos plus vifs applaudissements. ...*

*Cher Raoul, nous te souhaitons plein succès pour tes nouvelles fonctions et en guise de reconnaissance pour ton engagement, nous avons le plaisir de te remettre ce cadeau. Merci beaucoup pour ton engagement. »*

Monsieur Raoul Girard remercie sincèrement M. Michel Geinoz pour son mot et confirme qu'Espace Gruyère restera toujours dans son cœur.

Il souhaite également remercier des personnes qui se retirent aujourd'hui, à savoir Mme Dominique de Siebenthal, gérante de Gruyère Traiteur GEO Sàrl, qui termine son mandat aujourd'hui, de même que Anton Overney, son Directeur. Un cadeau leur est remis.

Il souhaite la bienvenue au nouveau traiteur Boccard traiteur Sàrl, qui entre en fonction dès le 1<sup>er</sup> juillet 2019, dont ses représentants sont présents, à savoir M. Thierry de Balincourt et M. Vincent de Boccard. Ils assurent déjà l'apéritif de ladite assemblée.

Le Président met un terme à 18h29 à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires pour l'exercice 2018 et remercie les actionnaires de leur présence.

Il les convie à prendre part à l'apéritif qui suit.

Bulle, le 27 juin 2019



.....  
Le Président  
Raoul Girard



.....  
La secrétaire hors conseil  
Evelyne Pasquier

***Le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire est tenu à disposition des actionnaires 20 jours avant l'Assemblée générale de l'exercice suivant. Il n'est pas envoyé spontanément aux actionnaires, mais uniquement sur demande expresse.***